

## Les missions et spécificités du BICE

**UNE INTERVENTION DANS LA DUREE:** soutenir le développement intégral des enfants pour en faire des citoyens responsables exige un travail de long terme pour encourager des changements de société en profondeur.

**UN BUT CONSTANT :** faire progresser le champ et la mise en application des droits de l'enfant partout dans le monde.

**UNE STRATÉGIE GLOBALE :** les programmes de terrain sont couplés à des campagnes de plaidoyer ciblées à l'ONU et au niveau national / régional pour renforcer l'impact des actions menées.

**UN ANCRAGE DANS LE QUOTIDIEN :** via des actions concrètes d'accompagnement et de formation, l'universalité de la cause défendue par le BICE s'incarne pour des milliers d'enfants chaque jour.

**UN EFFET DEMULTIPLICATEUR :** 60 organisations de protection de l'enfance sont regroupées au sein du réseau BICE, ce qui permet de diffuser d'un continent à l'autre les « bonnes pratiques » et de mutualiser les savoirs.

**UNE PERSPECTIVE CHRETIENNE :** Comme organisation catholique, le BICE a une responsabilité particulière pour que se renforce dans l'Eglise et dans la société une culture du respect de la dignité et des droits de l'enfant. Le BICE est au service de tous les enfants, sans discrimination ni prosélytisme.



## LE MOT DU PRÉSIDENT

### Un réseau efficace au service des enfants

Le BICE est un réseau international d'organisations, comprenant de nombreuses structures agissant localement pour la dignité et les droits de l'enfant. En 2013, ce réseau a continué de se développer et regroupait en fin d'année une soixantaine d'organisations membres dont un nombre significatif de congrégations religieuses. Ce réseau est dense en Amérique Latine, bien représenté en Europe de l'Est-CEI et dans quelques pays d'Afrique francophone. Notre stratégie pour l'avenir est claire : ce qui a réussi là où nous sommes présents doit être mis en œuvre dans d'autres régions où les droits et la dignité des enfants ne sont pas respectés. Plusieurs autres pays d'Afrique - tant francophone qu'anglophone - et d'Asie sont ainsi visés. Ce sera un travail de longue haleine, car il nous faut identifier les institutions les plus à mêmes de rejoindre notre réseau et décider ensemble des domaines d'un engagement commun.

Durant toute l'année, le BICE a coordonné les activités mises en place dans le cadre de ses différents programmes et projets : promotion de la bienveillance et lutte contre la maltraitance, droit à l'éducation, enfants en situation de handicap, petite enfance et justice juvénile. Sur ce dernier thème, notre congrès\* organisé en juin 2013 au Ministère des Affaires Étrangères à Paris a rassemblé 300 personnes venues du monde entier pour faire

le point sur les enjeux d'une justice plus réparatrice pour les enfants. Il a permis un échange fructueux d'expériences et a débouché sur une déclaration officielle que nous avons pu utiliser, entre autres, au Conseil des droits de l'homme à l'ONU.

Je tiens également à souligner la gestion financière saine que j'ai trouvée à mon arrivée à la présidence du BICE en juin 2013. A fin d'année, le résultat du BICE est positif. Ceci résulte d'une gestion prudente : nous avons volontairement limité nos actions, en rapport avec nos moyens actuels. Il n'en reste pas moins que nous pourrions faire beaucoup plus en développant de nouvelles sources de financement. Ce sera un axe d'action pour l'avenir.

Enfin, nous avons mis au point au dernier trimestre un plan stratégique 2014-2018\* qui reflète nos ambitions pour ces prochaines années. Notre cap est donné, il nous faudra le tenir.

Dans un contexte économique difficile, nos donateurs se sont montrés fidèles et généreux. Je souhaite ici les en remercier très chaleureusement. Un grand merci à toutes celles et tous ceux qui rendent notre action possible auprès des enfants !

**Olivier Duval**, Président du BICE

\*Les actes du Congrès et le plan stratégique sont disponibles sur simple demande, par courrier ou téléphone.



70, Boulevard de Magenta  
75010 Paris

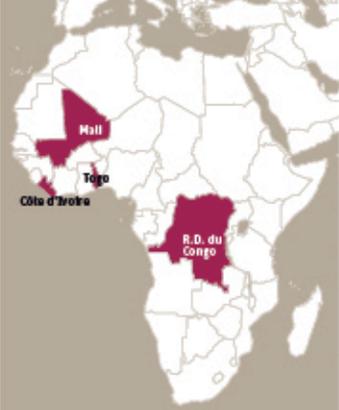
Tél. : + 33 (1) 53 35 01 00

E-mail : [bice.paris@bice.org](mailto:bice.paris@bice.org)

[www.bice.org](http://www.bice.org)

## LES PROJETS ET PROGRAMMES DU BICE DANS LE MONDE

En 2013, le BICE est intervenu sur 4 continents grâce à des projets concrets qui accompagnent des milliers d'enfants, autour des principales thématiques suivantes : la lutte contre la maltraitance et les abus de tous types, l'amélioration de la prise en charge des enfants en situation de handicap et la promotion de solutions alternatives à l'incarcération pour les enfants privés de liberté. Voici la liste de ces actions :

AFRIQUE	PROJETS	PAYS	NOMBRE D'ENFANTS BÉNÉFICIAIRES PAR AN
	Protection des jeunes filles mères en détresse, victimes de maltraitance et filles migrées	Mali	300 enfants
	Amélioration des conditions de vie des enfants victimes de la crise maliennne	Mali	25 000 enfants
	Prévention du phénomène des enfants des rues	RD Congo	500 enfants
	Lutte contre la traite	Togo	80 enfants
	Prévention, protection et réhabilitation des filles portefaix	Togo	100 enfants
	Malgré le handicap, nous sommes tous des enfants	Côte d'Ivoire	1 300 enfants
	Enfants victimes d'abus, exploitation, violences et maltraitance	Côte d'Ivoire	250 enfants
	Accompagnement et réinsertion des enfants et adolescents en conflit avec la loi	Côte d'Ivoire, Mali, Togo et RDC	1 300 enfants
AMÉRIQUE LATINE	PROJETS	PAYS	NOMBRE D'ENFANTS BÉNÉFICIAIRES PAR AN
	Promotion de la bientraitance et prévention de la maltraitance et de la violence sexuelle	Brésil Bolivie Chili Paraguay Pérou Uruguay	1 200 enfants
	Accompagnement et réinsertion des enfants et adolescents en conflit avec la loi	Brésil Colombie Equateur Guatemala Pérou	700 enfants
	Actions de prévention auprès des jeunes dans les écoles secondaires	Rép dominicaine	200 enfants
	Soutien scolaire et accueil des enfants en grande vulnérabilité	Argentine	350 enfants
	Une vie libre de violence pour les enfants en situation de rue	Paraguay	200 enfants
ASIE	PROJETS	PAYS	NOMBRE D'ENFANTS BÉNÉFICIAIRES PAR AN
	Briser le silence sur les abus sexuels	Népal	500 enfants
	Prévention des violence et scolarisation informelle	Cambodge (Sihanoukville)	250 enfants
	Droit à une petite enfance digne pour les enfants des travailleuses de la soie	Inde (Sidlaghatta)	60 enfants
EUROPE-CEI	PROJETS	PAYS	NOMBRE D'ENFANTS BÉNÉFICIAIRES PAR AN
	Favoriser le développement et l'intégration sociale des enfants en situation de handicap mental	Russie	800 enfants
	Prévention contre la violence et l'abus sexuel et amélioration des processus psycho-judiciaires	Russie Ukraine	5 000 enfants
	Ecole des parents	Russie	360 parents

# Les Comptes annuels de l'exercice 2013

Les comptes annuels de l'exercice 2013, le rapport financier et le rapport du Commissaire aux Comptes sont disponibles sans frais sur simple demande adressée au siège social. Ils peuvent également être consultés sur le site internet du BICE.

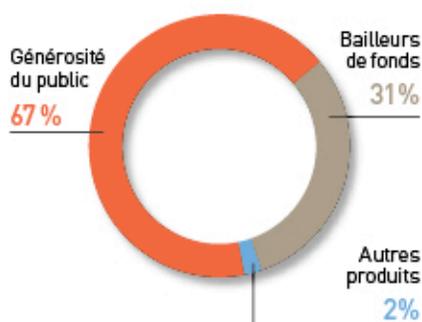
## L'UTILISATION DES RESSOURCES PROVENANT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Conformément au modèle économique, l'utilisation des ressources provenant de la générosité du public, soit 2.598 K€\*, se répartit comme suit :

• 56% (1.457 K€) de ce montant ont été consacrés à l'accomplissement des missions sociales. La générosité de nos donateurs couvre ainsi 56% du coût total des missions sociales. Les frais de mise en œuvre locale des projets sont en grande partie financés par les bailleurs de fonds, grâce notamment à l'effet de levier permis par la générosité du public pour identifier et mobiliser ces fonds institutionnels. Le reste des montants collectés ont été utilisés pour permettre la recherche de fonds (34%) et pour contribuer aux frais de fonctionnement (10%).

\* en incluant la variation des ressources non utilisées des années antérieures

## EN 2013, NOS RESSOURCES SE RÉPARTISSENT DE LA MANIÈRE SUIVANTE :



En 2013, 69% de nos dépenses ont été consacrées à nos missions sociales.

## LE BILAN

Le bilan du BICE au 31 décembre 2013 se résume comme suit, en milliers d'euros :

ACTIF	31 12 2013	31 12 2012	PASSIF	31 12 2013	31 12 2012
Actif immobilisé net	131	106	Fonds propres	1.091	810
Créances diverses	123	157	Fonds dédiés	290	631
Disponibilités	1.566	1.476	Dettes diverses	439	298
<b>TOTAL</b>	<b>1.820</b>	<b>1.739</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1.820</b>	<b>1.739</b>

Les fonds propres augmentent du seul effet de l'excédent de l'exercice (281 K€). Les disponibilités nettes des fonds dédiés représentent 1.276 K€.

## LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

Il présente de manière analytique les ressources du BICE selon leur origine et les emplois selon leur destination (missions sociales et statutaires, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement). Il présente également de manière distincte les ressources issues de la générosité du public et l'emploi qui en est fait.

Les éléments clés de ce Compte d'Emploi des Ressources sont les suivants :

Année 2013	milliers €	%
Produits de la générosité du public	2.829	66,6 %
Subventions aux projets et autres produits y compris reprise des fonds dédiés	1.421	33,4 %
<b>Total ressources</b>	<b>4.250</b>	<b>100 %</b>
Missions sociales, y compris dotation aux fonds dédiés	2.737	69,0 %
Frais de recherche de fonds	890	22,4 %
Frais de fonctionnement	342	8,6 %
<b>Total emplois</b>	<b>3.969</b>	<b>100 %</b>
<b>Résultat</b>	<b>281</b>	

## LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE L'ASSOCIATION

Le financement du BICE est assuré par des donateurs privés, garants de son indépendance, et par des bailleurs de fonds publics ou privés. C'est grâce à ces soutiens que, depuis plus de 65 ans, notre association peut maintenir sa présence auprès des enfants à travers le monde en développant des projets à long terme. Ce modèle économique garantit l'indépendance financière du BICE. Nous conservons ainsi le choix de nos missions et actions de défense des droits

des enfants, indépendamment de toute pression.

Le BICE, comme la plupart des ONG, n'affecte pas les dons reçus du grand public, mais les mutualise sur l'ensemble des missions et besoins. C'est un principe essentiel pour maintenir l'ensemble des missions définies par les orientations stratégiques de l'organisation, qui ne bénéficient pas toutes des mêmes potentialités et besoins.

## LE MOT DU TRÉSORIER

Le résultat du BICE pour l'exercice 2013 ressort en excédent de 281 K€ contre 124 K€ en 2012. Ce résultat contribue au relèvement nécessaire du niveau des fonds propres de l'association. On note toutefois une diminution des ressources (-10% par rapport à 2012). Nous mettons tout en œuvre pour enrayer cette tendance.

### → Les principaux éléments d'explication :

- Les ressources collectées auprès du public se sont montées en 2013 à 2.829 K€, soit un niveau quasiment équivalent à 2012 (-1%). Du fait des efforts engagés pour diminuer les coûts liés, la collecte nette de frais est en revanche en hausse de 1%, à 1.939 K€.

- Les autres ressources, essentiellement collectées auprès de différents bailleurs de fonds publics ou privés sont en revanche en diminution en 2013 : elles totalisent 1.421 K€, soit - 23% par rapport à l'année précédente. Il faut à ce sujet noter que le niveau global des financements accordés à la réalisation des missions de terrain du BICE et de ses partenaires est en 2013 inférieur aux capacités de déploiement et de coordination des programmes de l'organisation. Nous devons mieux sensibiliser les bailleurs de fonds à l'importance des actions mises en œuvre sur le terrain grâce au BICE et à ses partenaires.

- La réorganisation des missions sociales du BICE lui confère dorénavant un rôle plus affirmé d'animation du réseau de ses membres, de sensibilisation du public et des institutions nationales et internationales. Sur le terrain, les membres et partenaires du BICE mettent aussi leurs moyens humains et matériels au service du programme concerné, en lien constant avec l'équipe du BICE qui en assure la responsabilité globale.

Le coût global des programmes et projets coordonnés par le BICE n'apparaît donc pas intégralement dans les comptes : en effet, ceux-ci n'intègrent ni les subventions collectées en direct par les membres ou partenaires pour ces programmes, ni leurs coûts internes. Pour l'exercice 2013 ce sont environ 1 million d'euros de dépenses liées aux différentes missions sociales qui ne sont pas chiffrées dans les comptes mais sont permises grâce à l'impulsion du BICE.

- Enfin, les opérations de restructuration de nos projets en Afrique se sont achevées fin 2012 et n'ont donc pas pesé sur les comptes, contrairement aux trois années précédentes.

## L'année 2013 mois par mois

### Quelques exemples pour illustrer nos actions en 2013

#### → JANVIER

#### Lutte contre la maltraitance et promotion de la bientraitance : 23 partenaires réunis à Bruxelles.

Des acteurs de terrain venus d'Afrique, d'Asie, d'Amérique Latine et de la CEI ont pu échanger et s'enrichir de leurs pratiques respectives, grâce à une rencontre inter-régionale organisée par le BICE. De telles formations permettent ensuite concrètement d'améliorer l'action auprès des enfants sur le terrain.



#### → FÉVRIER

#### Déroulement du projet en faveur des enfants victimes de la crise au Mali

Au total, 25 000 enfants ont bénéficié des activités mises en place avec le BNCE-Mali dans le cadre de ce projet ponctuel 2012-2013. Il avait pour but d'identifier et de réorienter les enfants séparés ou déplacés, victimes de violences sexuelles, associés aux groupes armés, exposés aux risques des engins non explosés ou victimes de la crise nutritionnelle.



# mois au BICE

## → MARS

**Le BICE accueille avec émotion et joie notre nouveau Pape.**

**Sa Sainteté François, sensible aux actions du BICE.** A l'occasion d'un séminaire du BICE sur "L'éducation intégrale des enfants et des adolescents en situation de grande vulnérabilité", en octobre 2012 à Buenos Aires, le cardinal Bergoglio nous écrivait : « Il est crucial de poursuivre la réflexion conjointe entre pays frères pour la défense et la protection d'une vie digne en faveur de nos enfants et de nos jeunes, particulièrement de ceux en situation de grande vulnérabilité. »



**Le BICE participe activement aux débats de la 22<sup>e</sup> session du Conseil des droits de l'homme de l'ONU, en particulier sur la justice juvénile et le droit à la santé des enfants.**



## → AVRIL

**Un an d'activités pour les assistantes maternelles de Sidlaghatta, en Inde**

**Ce projet pilote a permis de faire garder** des dizaines de tout-petits par des assistantes maternelles formées et accompagnées, alors qu'ils étaient auparavant contraints de passer leurs journées dans des conditions très difficiles aux côtés de leurs mères dans les usines de la soie. Un grand succès qui permet de sensibiliser la communauté tout entière aux nécessités et aux droits des plus jeunes.

## → MAI

**18 médailles pour les enfants du CESEH - Centre d'Eveil et de Stimulation des Enfants Handicapés - en Côte d'Ivoire**

Les athlètes du CESEH ont remporté ces médailles à l'occasion de leur participation à l'édition 2013 des Special Olympics de Côte d'Ivoire pour enfants et adultes atteints de déficience intellectuelle. 16 garçons et 14 filles du centre partenaire du BICE pour le projet "Malgré le handicap, nous sommes tous des enfants" ont participé aux épreuves nationales.



## → JUIN

**Congrès international du BICE sur la justice juvénile :**  
cf le mot du président en p.1

**Un nouveau Président pour le BICE**

Olivier Duval a été élu à la présidence du BICE le 24 juin 2013. Il succède à Yves Marie-Lanoë, qui lui passe le relais avec confiance après avoir porté cet engagement durant huit ans. Agé de 65 ans, Olivier Duval rejoint le BICE fort d'un parcours professionnel placé sous le signe de l'international. L'exercice de ses responsabilités l'ont conduit à voyager dans de nombreux pays et à en maîtriser les cultures et modes de fonctionnement.

## → JUILLET

**Le BICE et son partenaire le BNCE-RDC présentent le bilan d'un an du projet en faveur des enfants des rues à Bumbu (Kinshasa).**

Ce projet vise à la fois la réinsertion sociale de ces enfants par l'école ou l'apprentissage professionnel ainsi que l'accompagnement des familles et de la communauté.



**Le BICE signe la charte de mobilisation "Excision, parlons-en !"**

Le BICE et douze autres organisations partenaires ont signé la charte de mobilisation « Excision, parlons-en ! » en faveur de l'abandon des mutilations sexuelles féminines.

→ AOUT



**Moscou : formation de professionnels de l'enfance à des approches innovantes dans l'accompagnement des enfants victimes d'abus sexuels en Russie.**

**En Russie, l'abus sexuel est encore un thème tabou dans la société.** Mais la médiatisation de certains cas a permis de porter une plus grande attention à ce sujet. Le chemin parcouru dans des pays tels que la France intéresse de nombreux médecins et travailleurs sociaux, demandeurs de formations pour les aider à mieux accompagner les jeunes victimes. L'expertise du BICE est reconnue sur ce domaine.

→ SEPTEMBRE

**« Donnez-moi une chance » : une campagne média réalisée par les ados en conflit avec la loi au Pérou.**

**Dans le cadre des activités du programme Enfance sans Barreaux du BICE,** la campagne était destinée à dé-stigmatiser l'enfant en conflit avec la loi auprès du grand public et des médias péruviens.

→ OCTOBRE

**Fin des trois ans du programme de lutte contre la violence et promotion de la bientraitance et préparation du nouveau programme 2014-2017 de lutte contre l'abus sexuel.**

**Au total, plus de 25 000 enfants** et membres de leur entourage ainsi que 10 000 professionnels sur quatre continents ont bénéficié des activités du programme mis en place en 2011. Un nouveau programme prend le relais à partir de 2014 avec un focus particulier sur les enfants à risque et victimes d'abus sexuel.

**Appel interreligieux pour le peuple Syrien :**

la tragédie qui se déroule actuellement en Syrie et qui touche tant d'enfants nous révolte. Le BICE s'associe donc à onze associations chrétiennes et musulmanes pour lancer un Appel aux responsables politiques et porter un message d'espoir au peuple syrien.

**Merci à tous ! En 2014 nous continuons nos efforts quotidiens pour un meilleur respect du droit et de la dignité des enfants.**

→ NOVEMBRE

**Le BICE obtient le statut d'observateur auprès de la Commission africaine des droits de l'Homme et des peuples.**

**Le statut obtenu permet au BICE** et à son réseau de membres en Afrique d'intervenir dans les activités de la Commission et auprès d'interlocuteurs-clés, tels que le Rapporteur spécial sur les prisons et les conditions de détention en Afrique, le Groupe de travail sur les droits économiques, sociaux et culturels, le Comité sur les droits et le bien-être de l'enfant...

**Festival de films «Enfances dans le Monde : 1 jury de 70 jeunes, 13 films et 3 tables rondes.**

**Le festival de films documentaire *Enfances dans le monde*** a innové pour sa troisième édition. Un jury de 70 jeunes a choisi de récompenser 2 beaux films sur l'enfance, lors d'une cérémonie présidée par Marie Derain, Défenseuse des enfants en France.

**Journée de prière et d'action pour les enfants 2013 : beau succès pour le BICE.**

**A Paris, dimanche 24 novembre,** plus de 250 personnes se sont réunies à l'église Saint-Ignace. Tim Guénard, auteur du best-seller *Plus fort que la haine* a livré son témoignage d'espérance. Dans le même temps, quelque 120 enfants et jeunes adolescents des mouvements partenaires participaient à différents ateliers sur la non-violence et la paix. Une dizaine d'événements ont par ailleurs été signalés au BICE dans des pays francophones (Liban, Togo, Bénin, Belgique).

→ DÉCEMBRE

**Confirmation d'un accord entre le BNCE-Mali, membre du réseau BICE et la Chambre de métiers pour former les enfants en conflit avec la loi dans le cadre du programme Enfance sans barreaux.**



**Le projet de soutien à l'éducation pour les enfants vulnérables mené au Paraguay avec Callescuela,**

**organisation membre du BICE, a été reconduit pour les deux prochaines années.** En plus des activités déjà en cours, des centres d'éveil précoce seront créés pour les plus jeunes. 250 enfants de 2 à 12 ans sont concernés directement chaque jour.

