

Bureau International Catholique de l'Enfance

Rapport financier Exercice clos le 31 décembre 2017

Préambule

Le résultat du BICE pour l'exercice 2017 ressort en excédent de 446 K€ contre un excédent de 472 K€ en 2016 et 421 K€ en 2015.

Ces trois années ont été marquées par des niveaux exceptionnels de legs et donations : 513 K€ contre 454 K€ en 2016 et 364 K€ en 2015, qui ont permis de consolider les fonds propres de l'association.

Hors ces recettes non récurrentes dont la pérennité est incertaine, le résultat aurait été déficitaire de 67 K€ en 2017 (excédentaire de 18 K€ et 57 K€ en 2016 et 2015), montrant ainsi la fragilité de l'équilibre financier du BICE qui, à ce jour, est satisfaisant.

Le niveau global des financements des missions de terrain reste toutefois à un niveau inférieur à la capacité du BICE, ce qui se traduit clairement dans le compte d'emploi des ressources.

I. Le compte d'emploi des ressources

Les ressources : 4.562 K€ (*y compris le report des ressources antérieures*)

Les produits de la générosité du public : 2.933 K€

La collecte auprès du public est en diminution de près de 6% à 2.241 K€.

Un don exceptionnel de 180 K€ a été affecté aux programmes conformément à la demande du donateur.

Les legs et donations représentent un montant exceptionnellement élevé de 513 K€, en augmentation par rapport à 2016 (454 K€). Le maintien à un niveau élevé des legs et donations, dont le coût de collecte est marginal, reste pour le BICE un enjeu essentiel.

Les autres fonds collectés : 1.568 K€ (*y compris le report des ressources*)

Les fonds recueillis auprès d'organismes publics et d'institutions et fondations diverses pour le financement de projets spécifiques représentent 1.035 K€, auxquels s'ajoutent 533 K€ reçus les années précédentes (report des ressources).

En diminution depuis plusieurs années compte tenu de l'évolution du rôle du BICE vers la conception et la coordination de programmes plutôt que le financement de projets, ils progressent nettement en 2017, les bailleurs de fonds confirmant leur adhésion à cette évolution. Ils restent toutefois en retrait du potentiel d'activité du Bice.

Les autres produits : 61 K€

Les autres produits comprennent les cotisations, produits financiers (en particuliers gains de change réalisés suite à l'évolution du CHF) et ventes de cartes de vœux, ainsi que des subventions pour le festival de films sur l'enfance.

Les emplois : 4.116 K€ (y compris les engagements restant à réaliser)

Les missions sociales : 2.910 K€ (y compris les engagements restant à réaliser)

Le coût des missions sociales (qui comprennent 499 K€ d'engagements restant à réaliser) est constitué par :

- Les programmes sur le terrain pour 2.247 K€,
- Le coût des autres missions sociales (recherche, actions de sensibilisation, de formation et de promotion des politiques de l'enfance, animation du réseau des membres et partenaires de terrain) pour 663 K€.

Les frais de recherche de fonds : 888 K€

Ces frais sont stables par rapport à l'an dernier. Le renouvellement de notre fichier de donateurs par des actions de prospection (principalement par mailings papier, mais également par des opérations téléphoniques ciblées) continue de représenter un coût élevé, mais indispensable si nous voulons espérer voir notre collecte auprès de nos donateurs fidèles retrouver le niveau nécessaire au financement de nos actions.

Les frais de fonctionnement et autres charges : 318 K€

- Frais de communication : 141 K€, au même niveau que ces dernières années
- Autres charges : 177 K€. Il s'agit des frais de gestion financière, administrative et statutaire et des coûts du Secrétariat Général.

II. Le compte de résultat

Le compte de résultat ne diffère du compte d'emploi des ressources que par la présentation des frais par nature et non par objet de ces frais. Le résultat net est donc identique à celui qui apparaît au CER.

III. Le bilan

Les comptes de bilan n'appellent que peu de commentaires :

- Les fonds dédiés représentent 622 K€ contre 682, traduisant la stabilité des financements reçus des bailleurs de fonds ou des donateurs.
- Les autres créances sont de 26 K€
- La trésorerie, y compris les dons 2017 encaissés en 2018, s'élève à 2.968 K€. Déduction faite des fonds dédiés, elle s'élève à 2.346 K€ (contre 1.819)
- Compte tenu du résultat de l'exercice, les fonds propres du Bice s'élèvent à 2.279 K€ contre 1.833 K€ au 31/12/2016.
Ce niveau de fonds propres représente environ 15 mois de frais de fonctionnement internes (salaires et frais généraux).

PERSPECTIVES 2018

Les incertitudes politiques ou fiscales (annonces sur la retenue à la source) ont déjà eu en 2017 des effets négatifs. Ce fait, combiné à une concurrence accrue des ONG envers la générosité du public, a conduit pour le Bice à une baisse des dons de 6%. Cette tendance devrait se poursuivre malheureusement en 2018.

Le niveau des legs reçus au cours de ces dernières années a masqué la baisse continue des dons et permis de retrouver un niveau de fonds propres relativement élevé, permettant d'envisager avec sérénité les années à venir.

Cette situation ne doit toutefois pas permettre de réduire les importants efforts de recrutement de nouveaux donateurs et d'accès à de grands donateurs, indispensables au développement du Bice.

Des efforts doivent également être entrepris auprès des bailleurs de fonds publics et privés : certains diminuent leur contribution ou même, après plusieurs années de soutien, ne la renouvellent plus. Le Bice doit donc intensifier sa prospection vers ses bailleurs et l'ouvrir davantage vers des bailleurs anglophones et hispaniques.

Paris le 3 mai 2018

Le Trésorier

Christian de Chastellux