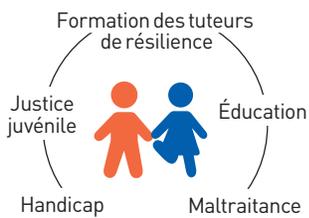


## L'enfant au cœur des actions du BICE



## Une perspective chrétienne



## Un réseau de 80 organisations membres dans le monde entier



## Une action sur le long terme

### Projets de terrain



### Recherche



### Plaidoyer international



## Près de 34 000 enfants directement accompagnés en 2018



Plus de 4 500 professionnels formés en 2018



## LE MOT DU PRÉSIDENT

### Une année sous le signe de la résilience



Chers Amis du BICE,

l'année 2018 a été pour le BICE l'occasion de fêter ses 70 ans. Nous nous réjouissons avec vous tous de cet anniversaire, signe

d'un engagement sur la durée en faveur de la protection de l'enfant.

Si nos modalités d'actions ont pu évoluer au cours du temps, l'essence même de notre mission demeure : **rassembler et animer un réseau d'acteurs engagés pour promouvoir et défendre la dignité de chaque enfant, être humain à part entière et sujet de droits.**

En 2018, nous avons particulièrement développé nos projets en faveur de la résilience des enfants traumatisés, dans des lieux aussi divers qu'Haiti, où nous intervenons pour la première fois, l'est de la RDC, la Syrie et le Liban... Cet axe de travail, spécifique du BICE, s'enrichit chaque année des expériences vécues et d'apports méthodologiques.

Ces interventions sont fondamentales pour aider ces enfants à se relever après les épreuves vécues. Ils peuvent ensuite se reconstruire et envisager un avenir positif.

D'autres actions en faveur des enfants en situation de handicap, déscolarisés, victimes de violences... ont été mises en œuvre ; elles sont décrites plus avant dans ce document que nous vous invitons à lire.

Et pour couronner cette année 2018, nous avons, pour la deuxième fois, été reçus en audience privée par le Pape François.

Une reconnaissance et un formidable encouragement pour nos équipes. D'un point de vue financier, 2018 aura été une année compliquée, comme vous pourrez le voir dans la partie financière de ce document.

- La générosité du public français dont dépend le fonctionnement du BICE a été perturbée pour nous, comme pour la majorité des ONG, par les modifications du paysage fiscal, CSG des retraités, remplacement de l'ISF par l'IFI, perspective du prélèvement à la source de l'impôt en 2019. Grâce à vous, après un premier semestre inquiétant, la situation s'est partiellement redressée en fin d'année. Mais nous devons continuer à faire un effort important pour convaincre de nouveaux donateurs dans un contexte qui reste difficile.

- Le BICE se charge aussi de trouver auprès des bailleurs publics et privés les financements nécessaires au fonctionnement de programmes de terrain mis en œuvre par nos partenaires locaux. Là aussi, la baisse a été importante. Certains programmes ont dû être interrompus, d'autres ont vu leurs financements réduits. Des actions en cours vont permettre d'inverser la tendance en 2019. Soyez remerciés, chers Amis du BICE pour votre soutien fidèle et précieux. N'hésitez pas à parler de nous autour de vous, nous avons grand besoin de notoriété pour contribuer à assurer l'avenir des enfants du monde.

**Olivier Duval**, Président du BICE



Le BICE est agréé par le Comité de la Charte du «don en confiance», organisme d'agrément et de contrôle des associations et des fondations faisant appel à la générosité publique.

# LES PROJETS ET PROGRAMMES DU BICE DANS LE MONDE

En 2018, le BICE est intervenu sur 4 continents à travers des projets concrets qui accompagnent des milliers d'enfants autour des thématiques comme : la lutte contre la maltraitance, la scolarisation et la formation professionnelle des plus vulnérables, la promotion de solutions alternatives à la privation de liberté pour les mineurs, le développement et l'intégration des enfants avec un handicap et la formation d'éducateurs « Tuteurs de résilience ».

	PROJETS	PAYS	ENFANTS BÉNÉFICIAIRES	AUTRES BÉNÉFICIAIRES
AFRIQUE	Soutien et formation des jeunes filles retirées des groupes armés	RD Congo (Nord Kivu)	41	12 familles d'accueil et 29 familles biologiques
	Réinsertion scolaire des enfants des rues	RD Congo (Bukavu)	580	15 animateurs et 40 mères
	Centre d'accueil « Un toit, une vie »	Mali	64	54 familles
	Appui aux enfants en situation de handicap	Côte d'Ivoire	198	88 parents, 41 enseignants et 700 membres de la communauté
	Formation « Tuteurs de résilience » et suivi	RD Congo (Nord et Sud Kivu)	244	23 professionnels
	Accompagnement et réinsertion des enfants en conflit avec la loi	Côte d'Ivoire, Mali, Togo, RD Congo	1809	1 183 proches de l'enfant, 275 leaders communautaires, 346 professionnels, 74 représentants de la société civile, 9 583 personnes du grand public
EUROPE-CEI	Promotion de l'école inclusive	Tadjikistan	80	150 enseignants et assistants de vie scolaire
	Accès à l'éducation inclusive pour les enfants en situation de handicap mental	Russie	526	134 professionnels
	Désinstitutionnalisation des enfants avec un handicap mental	Russie, Géorgie et Kazakhstan	242	300 professionnels
	Promotion de la bientraitance	Géorgie	3 150	120 professionnels et 253 parents
	Festival de films documentaires	Kirghizstan	300	
	Participation des enfants au processus de plaidoyer pour les droits de l'enfant	Ukraine	60	
	Formation « Tuteurs de résilience »	Espagne (Barcelone et Andalousie)	2100	39 professionnels
	Formation « Tuteurs de résilience »	Italie	25	6 professionnels
ASIE	Accès à l'éducation des enfants des villages reculés	Cambodge	590	180 parents
	Promotion de l'éveil précoce	Inde	150	315 professionnels et 100 parents
	Soutien à l'éducation et à la résilience	Népal	40	45 professionnels et 30 membres des familles
AMÉRIQUE LATINE	Formation « Tuteurs de résilience »	Haïti	14 000	94 professionnels
	Formation « Tuteurs de résilience » et festival Art et Résilience	Argentine	2 796	170 professionnels
	Accueil de la petite enfance	Paraguay	194	248 membres des familles et volontaires
	Soutien aux enfants vulnérables et/ou travailleurs	Paraguay	165	300 membres des familles et volontaires
	Éducation des jeunes en situation de vulnérabilité	Guatemala	964	4500 membres des familles et 14 jeunes volontaires
	Accompagnement et réinsertion des enfants en conflit avec la loi	Colombie, Guatemala, Équateur et Pérou	1 971	4 274 proches de l'enfant, 2 691 professionnels, 763 représentants de la société civile et 1 816 personnes du grand public
MOYEN ORIENT	Formation « Tuteurs de résilience »	Liban	2 500	27 professionnels
	Formation « Tuteurs de résilience »	Syrie	1 200	28 professionnels

# Les Comptes annuels de l'exercice 2018

Les comptes annuels de l'exercice 2018, le rapport financier et le rapport du Commissaire aux Comptes sont disponibles sur le site internet du BICE ou, sans frais, sur simple demande adressée au siège social.

## LE MOT DU TRÉSORIER

Le résultat du BICE pour l'exercice 2018 ressort en excédent de 370 K€ contre 446 K€ en 2017. Ces deux années ont été marquées par un niveau exceptionnel de legs et donations (605 K€ contre 513 K€) qui masque la lente érosion de la collecte auprès du public, en diminution de 1,5% en 2018. Le redressement de celle-ci est un enjeu principal pour l'avenir du BICE.

L'animation du réseau de ses membres, les activités de sensibilisation du public et des institutions nationales et internationales sont maintenant les principales activités des équipes du BICE, avec bien entendu l'appui humain et financier aux membres

et partenaires qui sur le terrain mettent leurs moyens humains et matériels au service du programme concerné, en lien constant avec l'équipe du BICE qui en assure la responsabilité globale.

Ces activités, indispensables à la réalisation sur place par nos partenaires des divers programmes, sont essentiellement financées par la générosité des donateurs.

Les autres ressources sont collectées auprès de différents bailleurs de fonds publics ou privés et permettent l'essentiel du financement des actions de nos partenaires sur le terrain.

Après une année 2018 marquée par l'interruption temporaire de certains programmes et la baisse des engagements de certains bailleurs, l'année 2019 connaît déjà une nette reprise des programmes et de leur financement.

La situation financière du BICE a été renforcée par le niveau des legs reçus ces dernières années. Elle permet désormais de plus contribuer aux coûts des programmes, coûts internes ou co-financement des actions de nos partenaires sur le terrain.

## LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

Il présente de manière analytique les ressources du BICE selon leur origine et les emplois selon leur destination (missions sociales et statutaires, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement). Il présente également de manière distincte les ressources issues de la générosité du public et l'emploi qui en est fait.

Les éléments clés de ce Compte d'Emploi des Ressources sont les suivants :

Année 2018	en milliers €	%
Produits de la générosité du public	2 814	80,4 %
Subventions aux projets et autres produits y compris reprise des fonds dédiés	686	19,6 %
<b>Total ressources</b>	<b>3 500</b>	<b>100 %</b>
Missions sociales, y compris dotation aux fonds dédiés	1 915	61,2 %
Frais de recherche de fonds	905	28,9 %
Frais de fonctionnement	310	9,9 %
<b>Total emplois</b>	<b>3 130</b>	<b>100 %</b>
<b>Résultat</b>	<b>370</b>	

## LE BILAN

Le bilan du BICE au 31 décembre 2018 se résume comme suit, en milliers d'euros

Les fonds propres augmentent du seul effet de l'excédent de l'exercice (370 K€).

ACTIF	31 12 2018	31 12 2017	PASSIF	31 12 2018	31 12 2017
Actif immobilisé net	63	74	Fonds propres	2 649	2 279
Créances diverses	86	66	Fonds dédiés	542	622
Disponibilités	3 408	2 987	Dettes diverses	366	226
<b>TOTAL</b>	<b>3 557</b>	<b>3 127</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3 557</b>	<b>3 127</b>

## L'UTILISATION DES RESSOURCES PROVENANT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC : 2 444 K€

**1 249 K€ ont été consacrés à l'accomplissement des missions sociales.**

- 881 K€ encadrement et pilotage des missions de terrain, animation et coordination du réseau
- 368 K€ recherche, plaidoyer auprès des institutions, sensibilisation du public

La générosité de nos donateurs couvre ainsi 76 % du coût total des missions sociales, principalement les coûts internes. Les frais de mise en œuvre locale des projets sont eux pour l'essentiel financés par les bailleurs de fonds, grâce notamment à l'effet de levier permis par la générosité du public pour identifier et mobiliser ces fonds institutionnels.

Les montants collectés ont par ailleurs été utilisés pour contribuer aux frais de fonctionnement (292 K€) et aux frais de recherche de fonds et d'information du grand public et de nos donateurs (903 K€). Cette dépense est nécessaire pour mieux faire connaître la situation des enfants et les actions du BICE pour les aider ainsi que pour stimuler la générosité du public indispensable pour la pérennité de nos missions.

La différence avec les montants collectés, due au niveau des legs, sera utilisée ultérieurement.

### EN 2018, NOS RESSOURCES SE RÉPARTISSENT DE LA MANIÈRE SUIVANTE :



### LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE L'ASSOCIATION

Le financement du BICE est assuré par des donateurs privés, garants de son indépendance, et par des bailleurs de fonds publics ou privés. C'est grâce à ces soutiens que, depuis 70 ans, notre association peut maintenir sa présence auprès des enfants à travers le monde en développant des projets à long terme. Ce modèle économique garantit l'indépendance financière du BICE. Nous conservons ainsi le choix de nos missions et actions de défense des droits des enfants, indépendamment de toute pression. Le BICE, comme la plupart des ONG, n'affecte pas les dons reçus du grand public (sauf appel spécifique), mais les mutualise sur l'ensemble des missions et besoins. C'est un principe essentiel pour maintenir l'ensemble des missions définies par les orientations stratégiques de l'organisation, qui ne bénéficient pas toutes des mêmes potentialités et besoins.

# L'année 2018 au BICE

## Quelques exemples pour illustrer nos actions

70 ans

JANVIER

### Le BICE fête ses 70 ans

**En 1948, au lendemain de la Seconde Guerre mondiale, beaucoup d'enfants souffrent.**

Des organisations, en particulier catholiques, tentent de les aider. Mais leurs efforts sont dispersés. Le père Courtois a une intuition, partagée par Mgr Roncalli (futur Pape Jean XXIII), alors Nonce à Paris : ce serait beaucoup plus efficace si ces actions étaient coordonnées, chaque organisation apportant son savoir-faire spécifique. C'est ainsi que naissait le BICE. 70 ans plus tard, le BICE est présent dans 30 pays, rassemble 80 partenaires et agit, avec une détermination intacte, pour la défense de la dignité et des droits des enfants les plus vulnérables, grâce au soutien de ses donateurs et bailleurs.

FÉVRIER

### Lutte contre les violences : la Mesa BICE Argentine s'engage

**Les 27 et 28 février s'est tenue la première réunion du projet Droits de l'enfant, Résilience communautaire et Festival des arts de la Mesa BICE Argentine.** Deux ateliers ont réuni 34 éducateurs des organisations partenaires. L'objectif : permettre aux participants de réfléchir ensemble à de nouvelles pistes d'actions face aux différentes formes de violences rencontrées dans leurs quartiers. L'importance de développer la résilience de chaque enfant, mais également la résilience communautaire a été soulignée, afin d'identifier des facteurs de protection face aux risques quotidiens.

MARS

### Nouvelle étape pour Un toit, une vie

**La phase 2015-2018 de ce projet a pris fin en mars.**

Il concernait des jeunes filles en détresse, venues depuis leurs villages à Bamako trouver de l'argent pour se constituer un trousseau et tombées dans des trafics de toutes sortes. Le BICE a apporté son soutien au Bnce-Mali pour créer et gérer un lieu pour les accueillir et les réinsérer, le centre *Un toit, une vie*. 163 jeunes filles mineures – dont 63 avec un enfant – ont pu bénéficier de ce toit, de cette écoute et de cet accompagnement, pour des périodes allant de 3 jours à 1 an. 155 ont suivi des cours d'alphabétisation en français et en bambara. Des formations professionnelles ont également été dispensées. 148 jeunes filles ont pu être réinsérées en famille. Le Bnce-Mali a désormais le savoir-faire nécessaire pour gérer de manière autonome le centre, ce qui nous rassure sur la pérennisation de cette initiative.





AVRIL

## Lancement de 3 projets Éducation

Trois projets ont été lancés en avril dans le cadre du programme *Droit à l'éducation – Éducation aux droits*.

**En Inde**, le projet des crèches communautaires pour les enfants des ouvrières de la soie, mené avec notre partenaire Aina Trust, entre dans une troisième phase. Celle-ci aura pour objectifs de pérenniser et consolider le réseau de crèches existant et de diffuser leurs bonnes pratiques en matière d'éveil précoce aux crèches publiques.

**Au Cambodge**, nous allons créer, avec notre partenaire *Opérations Enfant du Cambodge*, 9 crèches et écoles informelles pour les enfants des campagnes isolées, aujourd'hui non scolarisés.

Enfin, en **RD Congo**, le projet mené avec notre partenaire *Fraternité laïque mariste Cœur sans Frontières*, visera à assurer une formation professionnelle aux jeunes filles démobilisées des groupes armés, tout en leur apportant un soutien médical et psychosocial.

VERS LA MISE EN ŒUVRE DE LA RÉSILIENCE  
La casita, un outil simple pour un défi complexe



## MAI La casita, le nouveau cahier du BICE sur la résilience

Intitulé *Vers la mise en œuvre de la résilience, La casita un outil simple pour un défi complexe*, le nouveau cahier du BICE offre aux professionnels un modèle simple et universel, né spontanément

des expériences de terrain, pour aider les enfants victimes de traumatismes à se reconstruire. La casita est un exemple de modélisation, sous forme de petite maison, des mécanismes communs à tout processus de résilience. L'ouvrage a fait l'objet d'un colloque au Collège des Bernardins à Paris le 18 juin.

JUIN

## Plaidoyer contre les mariages forcés

Lors de la 38<sup>e</sup> session du Conseil des droits de l'homme de l'ONU, le BICE et son partenaire camerounais CALBRIL (Chantier d'Appui, de Loisirs, de Bricolage des Lapinos) ont alerté les États sur le sort des « Money Women », ces petites filles engagées dans des unions forcées et déscolarisées une fois le mariage prononcé. Ils ont pointé du doigt les droits de l'enfant bafoués et l'inefficacité des actions législatives et des campagnes de sensibilisation jusqu'ici menées. Faute de moyens conséquents, ces dernières ne parviennent pas à faire reculer ce système pernicieux.



JUILLET

## Conclusion de la phase 1 du programme sur la justice juvénile

De janvier 2017 à juin 2018, le programme *Enfance sans Barreaux* s'est attaché à promouvoir une justice juvénile réparatrice en Afrique (Côte d'Ivoire, Mali, Togo et RD Congo) et en Amérique latine (Colombie, Équateur, Guatemala et Pérou). Les champs d'actions ont été divers : valorisation des mesures alternatives à la privation de liberté, réinsertion familiale et socioprofessionnelle des enfants en conflit avec la loi, formation et sensibilisation des médias pour un traitement plus équitable du sujet. Des actions de plaidoyer aux niveaux national et international ont également été menées pour humaniser la justice des mineurs. La seconde phase du programme qui court jusqu'à septembre 2021 viendra poursuivre et renforcer ces initiatives.

AOÛT

## Former des « Tuteurs de résilience » en Haïti

Le BICE s'est associé à la *Fondation Mariste pour la Solidarité Internationale* et *La Salle Solidarité Internationale* pour assurer en Haïti, du 22 juillet au 12 août, 3 formations « Tuteurs de résilience » dans 3 villes distinctes. 94 professionnels ont ainsi été formés pour mieux accompagner les enfants, principales victimes de la situation de précarité extrême de ce pays. Ce travail sur la résilience se poursuivra en 2019. Au cours de l'année, des formations « Tuteurs de résilience » ont également eu lieu en RD Congo, en Espagne (Barcelone et Cordoue), en Syrie et au Liban. Toutes s'inscrivent dans le travail de longue haleine que mène le BICE pour favoriser la résilience des enfants traumatisés.



SEPTEMBRE



### Promouvoir l'éducation inclusive au Tadjikistan

En 2017, le BICE et son partenaire local IRODA lançaient un projet en faveur de l'éducation inclusive des enfants atteints de Troubles du Spectre Autistique (TSA). Après des premiers résultats très positifs, une nouvelle phase a débuté en septembre. Elle vise la scolarisation de 200 enfants en situation de handicap, la formation du personnel enseignant aux méthodes de l'éducation inclusive et la sensibilisation des parents et du grand public, dans un pays où les enfants en situation de handicap sont fortement marginalisés en terme d'éducation.

OCTOBRE

### Résultats encourageants au Népal

En janvier, le BICE a ouvert, avec son partenaire AAWAAJ au Népal, un Espace Adapté aux Enfants (EAE) au sein d'une école publique près de Katmandou. Dans ce lieu, les enfants les plus vulnérables peuvent faire leurs devoirs, recevoir un repas, les éventuels soins nécessaires, et développer une approche résiliente auprès d'éducateurs formés. Les résultats à mi-parcours sont plus qu'encourageants : l'EAE répond à un réel besoin sur le terrain et remplit parfaitement sa fonction éducative, sociale et médicale. Le mieux-être affectif des enfants et de leurs familles est palpable. Reste à impliquer encore davantage ces dernières dans la mise en œuvre du projet.



NOVEMBRE

### 8<sup>e</sup> édition du Festival *Enfances dans le monde*

**Douze documentaires ont été présentés lors de la 8<sup>e</sup> édition du Festival *Enfances dans le Monde* qui a eu lieu du 15 au 17 novembre au cinéma Les 7 Parnassiens à Paris.**

Près de 450 jeunes ont participé au Jury qui, après avoir vu les 5 films en compétition, a décerné son prix à *The rescue list*, témoignage poignant sur le travail forcé des enfants au bord du lac Volta. La Journée mondiale de l'enfance, le 20 novembre, a été l'occasion de promouvoir et diffuser le livret *Stop aux violences sexuelles faites aux enfants*, réalisé par Bayard Jeunesse avec le soutien de différentes associations, dont le BICE.

DÉCEMBRE



### Audience privée avec le Saint-Père

La rencontre avec le Pape François le 7 décembre, initiée à l'occasion de l'anniversaire du BICE, a été le plus beau cadeau que nous pouvions espérer pour clore l'année de nos 70 ans. Le Saint-Père s'est exprimé longuement sur, comme il les appelle, les « enfants jetables », ces enfants qui viennent au monde dans des conditions difficiles et que les États laissent à l'écart, ne respectant pas leurs droits et bafouant leur dignité d'être humains à part entière. François a également évoqué les violences inacceptables que représentent le travail forcé, l'enrôlement dans les conflits armés, l'exploitation sexuelle des enfants... Un moment d'échange fraternel sur notre refus commun de laisser à l'abandon les enfants les plus vulnérables.

**Merci à vous tous ! En 2019, nous poursuivons nos efforts pour un meilleur respect du droit et de la dignité des enfants.**