

# Bureau International Catholique de l'Enfance

## Rapport financier Exercice clos le 31 décembre 2018

### Préambule

Le résultat du BICE pour l'exercice 2018 ressort en excédent de 370 K€ contre un excédent de 446 K€ en 2017.

Ces dernières années ont été marquées par des niveaux exceptionnels de legs et donations : 605 K€ contre 513 K€ en 2017, qui ont permis de consolider les fonds propres de l'association qui s'élèvent à 2.649 K€, assurant ainsi la continuité et le développement de son action.

Hors ces recettes exceptionnelles dont la pérennité est incertaine, les résultats auraient été déficitaires de 235 K€ en 2018 contre 67 K€ en 2017 (excédentaires de 18 K€ et 57 K€ en 2016 et 2015), montrant ainsi la fragilité de l'équilibre financier du BICE qui, à ce jour, est toutefois satisfaisant.

Par contre le report temporaire du financement de notre principal programme a très fortement diminué les subventions reçues (270 K€ contre 1.049 K€ en 2017), et donc des versements à nos partenaires, impactant sensiblement le ratio missions sociales/ressources, qui devrait s'améliorer nettement en 2019.

### I. Le compte d'emploi des ressources

***Les ressources : 3.500 K€ (y compris le report des ressources antérieures)***

**Les produits de la générosité du public : 2.814 K€**

La collecte auprès du public, y compris les dons affectés, est en diminution de 1,5% à 2.208 K€.

En 2017, un don exceptionnel de 180 K€ avait en sus été affecté aux programmes conformément à la demande du donateur.

Les legs et donations représentent un montant exceptionnellement élevé de 605 K€. Le maintien à un niveau élevé des legs et donations, dont le coût de collecte est marginal, reste pour le BICE un enjeu essentiel.

### **Les autres fonds collectés : 633 K€ (y compris le report des ressources)**

Les fonds recueillis auprès d'organismes publics et d'institutions et fondations diverses pour le financement de projets spécifiques ne représentent que 270 K€, auxquels s'ajoutent 363 K€ reçus les années précédentes (report des ressources).

En effet le report temporaire du financement de notre principal programme a très fortement diminué les subventions reçues (270 K€ contre 1.049 K€ en 2017), et donc des versements à nos partenaires, impactant sensiblement le ratio missions sociales/ressources, qui devrait s'améliorer nettement en 2019.

### **Les autres produits : 53 K€**

Les autres produits comprennent les cotisations, produits financiers (en particuliers gains de change réalisés suite à l'évolution du CHF) et ventes de cartes de vœux, ainsi que des subventions pour le festival de films sur l'enfance.

### **Les emplois : 3.130 K€ (y compris les engagements restant à réaliser)**

#### **Les missions sociales : 1.915 K€ (y compris les engagements restant à réaliser)**

Le coût des missions sociales (qui comprennent 273 K€ d'engagements restant à réaliser) est constitué par :

- Les programmes sur le terrain,
- Le coût des autres missions sociales (recherche, actions de sensibilisation, de formation et de promotion des politiques de l'enfance, animation du réseau des membres et partenaires de terrain).

#### **Les frais de recherche de fonds : 905 K€**

Ces frais sont stables par rapport à l'an dernier. Le renouvellement de notre fichier de donateurs par des actions de prospection (principalement par mailings papier, mais également par des opérations téléphoniques ciblées) continue de représenter un coût élevé, mais indispensable si nous voulons espérer voir notre collecte auprès de nos donateurs fidèles retrouver le niveau nécessaire au financement de nos actions.

#### **Les frais de fonctionnement et autres charges : 310 K€**

- Frais de communication : 132 K€, au même niveau que ces dernières années
- Autres charges : 177 K€. Il s'agit des frais de gestion financière, administrative et statutaire et des coûts du Secrétariat Général.

## II. Le compte de résultat

Le compte de résultat ne diffère du compte d'emploi des ressources que par la présentation des frais par nature et non par objet de ces frais. Le résultat net est donc identique à celui qui apparaît au CER.

## III. Le bilan

Les comptes de bilan n'appellent que peu de commentaires :

- Les fonds dédiés représentent 542 K€ contre 622, traduisant la forte baisse des financements reçus des bailleurs de fonds et le report de projets.
- Les autres créances sont de 43 K€
- La trésorerie, y compris les dons 2018 encaissés en 2019, s'élève à 3.408 K€. Déduction faite des fonds dédiés, elle s'élève à 2.866 K€ (contre 2.346)
- Compte tenu du résultat de l'exercice, les fonds propres du Bice s'élèvent à 2.649 K€ contre 2.279 K€ au 31/12/2017.  
Ce niveau de fonds propres représente environ 13 mois de frais de fonctionnement internes (salaires et frais généraux).

## Perspectives 2019

Les incertitudes politiques ou fiscales (annonces sur la retenue à la source) ont encore eu en 2018 des effets négatifs. Ce fait, combiné à une concurrence accrue des ONG envers la générosité du public, a conduit pour le Bice à une baisse des dons certes limitée. Cette tendance pourrait malheureusement se poursuivre en 2019.

Le niveau des legs reçus au cours de ces dernières années a masqué la baisse continue des dons et permis de retrouver un niveau de fonds propres relativement élevé, permettant d'envisager avec une relative sérénité les années à venir.

Cette situation ne doit toutefois pas permettre de réduire les importants efforts de recrutement de nouveaux donateurs et d'accès à de grands donateurs, indispensables au développement du Bice.

Des efforts doivent également être entrepris auprès des bailleurs de fonds publics et privés : certains diminuent leur contribution ou même, après plusieurs années de soutien, ne la renouvellent plus. Le Bice doit donc intensifier sa prospection vers ses bailleurs et l'ouvrir davantage vers des bailleurs anglophones et hispaniques y compris pour éviter que des périodes trop longues passent entre la fin d'un programme et le début d'un nouveau.

Paris le 6 mai 2019

La Trésorière

Le Directeur Financier

Marie Henriette Joud

Christian de Chastellux