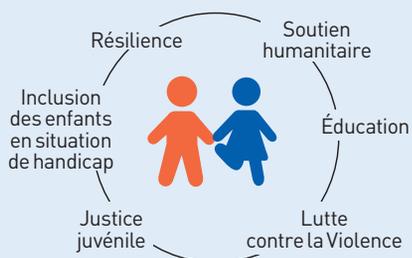




## L'enfant au cœur des actions du BICE



### Une action sur le long terme

- ➔ Projets de terrain
- ➔ Recherche
- ➔ Plaidoyer international

Un réseau de 80 organisations membres dans le monde entier



Une perspective chrétienne

En 2021

+ de 55 100 enfants accompagnés

+ de 10 400 professionnels formés



Le BICE est agréé par le Comité de la Charte du don en confiance, organisme d'agrément et de contrôle des associations et des fondations faisant appel à la générosité publique.

## LE MOT DU PRÉSIDENT

Chers Amis du BICE,



Plus de 55 000 enfants accompagnés en 2021 par le BICE et ses partenaires. Ce chiffre témoigne à la fois des souffrances des enfants en situation de vulnérabilité dans le monde mais aussi de l'engagement du BICE et de ses partenaires à leur apporter un soutien adapté. Un soutien qui a pris la forme cette année, compte tenu du contexte sanitaire, d'une aide humanitaire d'urgence et/ou d'un accompagnement de long terme. C'est grâce à vous, chers donateurs, que cela est possible. Notre gratitude vous est acquise, un grand merci.

Poussant les plus pauvres dans l'extrême pauvreté, la pandémie a créé nombre de situations désespérées dans le monde. Et les besoins vitaux des familles démunies se sont multipliés. Le BICE y a répondu, à sa mesure, en Afrique, Amérique latine et Asie centrale, par des distributions alimentaires et un soutien au développement d'activités génératrices de revenus pour leur permettre de retrouver leur autonomie financière.

Les programmes de long terme demeurent le cœur de notre mission.

Ils permettent aux enfants d'envisager un avenir meilleur, digne de cette humanité que nous revendiquons. Des avancées significatives ont été enregistrées grâce à leur mise en œuvre, dont témoignent ces deux exemples :

- Dans le cadre du programme de prévention et de protection contre toute forme de violence 2019-2021, en Europe de l'Est, des méthodes d'audition respectueuses des enfants victimes ont été diffusées et des lignes téléphoniques de soutien psychologique ont été ouvertes au Paraguay et au Pérou.
- Le programme Enfance sans Barreaux a permis de mutualiser de bonnes pratiques en Afrique et en Amérique latine telles que les groupes de parole, les jeux réparateurs ainsi qu'une méthode formative centrée sur l'évaluation du risque de violence et une prise en charge différenciée de l'adolescent.

Vous trouverez dans ce document la description d'autres actions développées en 2021. Vous en constaterez la diversité qui correspond aux situations rencontrées de par le monde. Alors, bonne lecture et **merci encore de votre générosité !**

Olivier Duval, Président du BICE

# LES PROJETS ET PROGRAMMES DU BICE DANS LE MONDE

En 2021, le BICE est intervenu sur quatre continents à travers des projets concrets qui accompagnent des milliers d'enfants autour des thématiques comme la lutte contre la violence, la scolarisation et la formation professionnelle des plus vulnérables, la promotion de solutions alternatives à la privation de liberté pour les mineurs, l'inclusion des enfants en situation de handicap et la formation de tuteurs de résilience.

	PROJETS	PAYS	ENFANTS BÉNÉFICIAIRES	AUTRES BÉNÉFICIAIRES
AFRIQUE	Accès à l'éducation, à la formation professionnelle et à l'éducation aux droits	RD Congo (Nord et Sud-Kivu)	7 687	100 membres de la communauté formés, 3 801 personnes sensibilisées
	Alphabétisation et orientation professionnelle en faveur d'enfants déscolarisés	Bénin	69	150 personnes sensibilisées
	Appui aux enfants en situation de handicap	Côte d'Ivoire	150	50 parents, 45 professionnels 500 personnes sensibilisées
	Soutien humanitaire et actions pour favoriser la bientraitance et/ou activités génératrices de revenus face à la covid-19	Bénin, Cameroun, Malawi, Mali, RD Congo (Kinshasa, Nord et Sud-Kivu)	1 076	455 parents, 36 professionnels, 436 leaders communautaires, 3 801 personnes sensibilisées
	Soutien humanitaire suite à l'éruption du volcan Nyiragongo	RD Congo (Nord et Sud-Kivu)	533	382 parents
	Enregistrement des naissances	Togo	516	70 leaders communautaires 987 personnes sensibilisées
	Formation Tuteurs de résilience	Mozambique	5 500	31 professionnels
	Accompagnement et réinsertion des enfants en conflit avec la loi	Côte d'Ivoire, Mali, RD Congo, Togo	961	370 parents, 290 professionnels, 75 leaders communautaires
EUROPE	Lutte contre la violence, en particulier de nature sexuelle	Arménie, Géorgie, Lituanie, Russie, Ukraine	15 056	6 030 parents, 3 804 professionnels 61 607 personnes sensibilisées
	Soutien humanitaire et actions pour favoriser la bientraitance et/ou activités génératrices de revenus face à la covid-19	Arménie, Géorgie, Russie	362	320 parents 53 professionnels
	Inclusion des enfants en situation de handicap	Russie	217	46 parents, 196 professionnels, 104 bénévoles
ASIE ET PROCHE-ORIENT	Accès à l'éducation, à la formation professionnelle et à l'éducation aux droits	Cambodge	635	196 parents 9 professionnels
	Soutien humanitaire et actions pour favoriser la bientraitance et/ou activités génératrices de revenus face à la covid-19	Inde, Kirghizistan, Liban, Tadjikistan	506	718 parents 60 professionnels
AMÉRIQUE LATINE	Lutte contre la violence, en particulier de nature sexuelle	Chili, Paraguay, Pérou, Uruguay	13 008	680 parents, 1 893 professionnels 40 422 personnes sensibilisées
	Accès à l'éducation, à la formation professionnelle et à l'éducation aux droits	Guatemala, Paraguay	1 351	393 parents 53 professionnels
	Soutien humanitaire et actions pour favoriser la bientraitance et/ou activités génératrices de revenus face à la covid-19	Argentine, Bolivie, Chili, Guatemala, Paraguay, Venezuela	1 137	1 156 parents, 208 professionnels 494 personnes sensibilisées
	Accompagnement et réinsertion des enfants en conflit avec la loi	Colombie, Guatemala, Pérou	767	283 parents, 3 130 professionnels 1 521 personnes sensibilisées
	Construire la résilience pour faire face à la violence suite à la covid-19	Paraguay, Pérou, Uruguay	5 605	679 professionnels 187 974 personnes sensibilisées

# LES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE 2021

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moral, d'activité et financier de l'année 2021 disponibles sur le site internet de l'organisation [www.bice.org](http://www.bice.org) ou obtenus sur simple demande écrite.

## LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE L'ASSOCIATION

Le BICE est une organisation qui rassemble et anime un réseau d'acteurs engagés pour promouvoir et défendre la dignité de chaque enfant, être humain à part entière et sujet de droits. À cet effet, ses missions sont les suivantes :

**Plaidoyer :** Fort de la pertinence et de la richesse de l'information et des témoignages remontant de son réseau sur le terrain, le BICE assure une visibilité accrue à ses prises de position, porte la parole des enfants et avance des recommandations au sein des Nations unies et de ses agences spécialisées.

**Recherche :** Le BICE met les enfants, la famille et les communautés locales en exergue dans la conceptualisation de ses actions et il veille à systématiser ce processus de mutualisation et de transfert des pratiques y compris à travers l'intégration de l'approche résilience.

**Sensibilisation du public :** Le BICE sensibilise le grand public à la cause des enfants grâce à des événements, ainsi que via le site web, la newsletter et les réseaux sociaux. Ces actions permettent aussi au BICE de renforcer sa visibilité et d'œuvrer à sa notoriété.

**Programmes et projets :** Le BICE élabore et pilote des programmes et projets qui reflètent le travail de longue haleine de son réseau, appelé à assurer leur mise en œuvre au niveau local. Selon le plan stratégique 2019-2022, cinq domaines prioritaires d'intervention ont été retenus : lutte contre la maltraitance et promotion de la bientraitance, droit à l'éducation, justice juvénile réparatrice, formation de tuteurs de résilience et inclusion des enfants en situation de handicap.

Le financement des trois premières missions est principalement assuré par la générosité des donateurs.

Concernant les programmes et projets, les dons servent essentiellement à couvrir les coûts d'élaboration et de pilotage et, ponctuellement, de mise en œuvre locale. Les bailleurs de fonds financent la majeure partie de leur déploiement local mais, grâce aux dons affectés et au niveau satisfaisant de ses fonds propres, le BICE peut de plus en plus contribuer de manière substantielle à leur cofinancement. Cette disponibilité de fonds a par ailleurs permis au BICE en 2021 de financer ou cofinancer, de façon réactive, divers projets notamment ceux liés à la pandémie.

Les dons couvrent également la quasi-totalité des frais de gestion du BICE.

## LES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions comptables en vigueur.

### LE COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION

Il présente de manière analytique les ressources du BICE selon leur origine et les emplois selon leur destination (missions sociales et statutaires, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement). Il présente également de manière distincte les ressources issues de la générosité du public et les emplois qui en sont faits.

Les éléments clés de ce Compte de résultat sont les suivants

Année 2021	en milliers €	%
Produits de la générosité du public y compris report des fonds dédiés	3 272	70 %
Subventions aux projets et autres produits y compris reprise des fonds dédiés	1 382	30 %
<b>Total ressources</b>	<b>4 654</b>	<b>100 %</b>
Missions sociales, y compris dotation aux fonds dédiés	3 168	70 %
Frais de recherche de fonds	997	22 %
Frais de fonctionnement	385	8 %
<b>Total emplois</b>	<b>4 550</b>	<b>100 %</b>
<b>Résultat</b>	<b>104</b>	

## LE BILAN

Les actifs incluent le montant des legs en attente d'encaissement : 383 K€ (91 K€ immeubles destinés à être cédés et 292 K€ créances). Ce montant est en contrepartie inscrit en fonds reportés.

Les fonds propres augmentent du seul effet de l'excédent de l'exercice (104 K€).

Ils sont supérieurs au montant de fonds propres jugés nécessaires, fixé à 2 M€ par la politique de réserves du BICE et lui permettent de compléter le financement des programmes mis en œuvre par les membres.

Le Bilan du BICE au 31 décembre 2021 se résume comme suit, en milliers d'euros

ACTIF	31 12 2021	31 12 2020	PASSIF	31 12 2021	31 12 2020
Actif immobilisé net	143	119	Fonds propres	3 100	2 996
Créances diverses	380	427	Fonds dédiés et reportés	1 920	1 487
Disponibilités	4 891	4 146	Dettes diverses	394	208
<b>TOTAL</b>	<b>5 414</b>	<b>4 691</b>	<b>TOTAL</b>	<b>5 414</b>	<b>4 691</b>



## L'UTILISATION DES RESSOURCES PROVENANT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC : 3 272 K€ Y COMPRIS FONDS DÉDIÉS REPORTÉS

**1 887 K€ ont été consacrés à l'accomplissement des missions sociales.**

- 1 561 K€ encadrement et pilotage des missions de terrain, financement, animation et coordination du réseau
- 326 K€ recherche, plaidoyer auprès des institutions, sensibilisation du public.

La générosité de nos donateurs a couvert ainsi 60 % du coût total des missions sociales, principalement les coûts internes. Les frais de mise en œuvre locale des projets sont eux pour l'essentiel, comme indiqué dans le modèle économique, financés par les bailleurs de fonds, grâce notamment à l'effet de levier permis par la générosité du public pour identifier et mobiliser ces fonds institutionnels.

Les montants collectés ont par ailleurs été utilisés pour contribuer aux frais de fonctionnement (375 K€) et aux frais de recherche de fonds et d'information du grand public et de nos donateurs (985 K€). Cette dépense est nécessaire pour mieux faire connaître la situation des enfants et les actions du BICE pour les aider ainsi que pour stimuler la générosité du public indispensable pour la pérennité de nos missions.

## LE RAPPORT FINANCIER

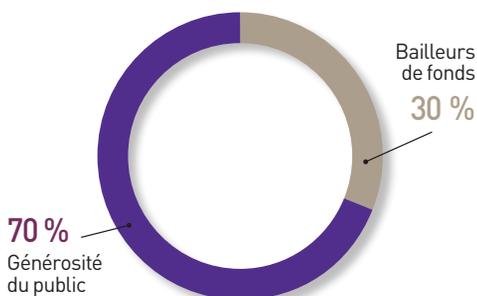
Le résultat du BICE pour l'exercice 2021 ressort en excédent de 104 K€ contre 298 K€ en 2020.

L'année 2021 est de nouveau marquée par un niveau élevé de legs et donations encaissés (772 K€ contre 781 K€ en 2020) qui a permis de financer ou de compléter le financement de plusieurs projets, notamment liés à la pandémie.

La collecte auprès du public est en légère hausse (de près de 3 % à 2 233 K€). L'augmentation de celle-ci est un enjeu important pour l'avenir du BICE.

Les autres ressources sont collectées auprès de différents bailleurs de fonds publics ou privés et permettent l'essentiel du financement des actions de nos partenaires sur le terrain.

**En 2021, nos ressources se répartissent de la manière suivante**



# L'ANNÉE 2021 AU BICE

## Quelques exemples pour illustrer nos actions

### JANVIER

#### En réponse à la crise sanitaire



#### La pandémie de covid-19

a eu des conséquences économiques et sociales dramatiques sur les familles en situation de vulnérabilité. Dont beaucoup, privées de revenus, sont tombées dans l'extrême pauvreté. Dans ce contexte, le BICE a développé avec 23 de ses partenaires locaux 21 projets au double objectif : continuer de répondre à l'urgence humanitaire et aider les familles à se reconstruire, soit en les formant à la parentalité responsable soit en

les accompagnant dans le développement d'une activité génératrice de revenus.

### FÉVRIER

#### Réinsertion des enfants en conflit avec la loi

**La réinsertion socio-professionnelle est au cœur d'un projet pilote**

en direction des adolescents en conflit avec la loi en Colombie. 140 jeunes, âgés entre 16 et 22 ans et confiés à notre partenaire, les RTC, par les autorités judiciaires pour qu'ils exécutent leurs peines non privatives de liberté, participent à une formation en boulangerie et gestion d'une micro-entreprise. La boulangerie Bethléem (la maison du pain) voit le jour au sein de l'institution. En facilitant la réinsertion de ces adolescents, le projet participe ainsi à la prévention de la récidive et à la construction de leur projet de vie.



### MARS Plaidoyer sur le Malawi

**Lors de la 46<sup>e</sup> session du Conseil des droits de l'homme de l'ONU,**

le BICE a alerté la communauté internationale sur la forte augmentation des mariages et grossesses précoces au Malawi pendant la fermeture des écoles

décidée pour enrayer la pandémie. Et a demandé à ce pays de faciliter le retour à l'école des filles victimes de grossesses précoces. Parallèlement, sur le terrain, le BICE soutient l'association ANPPCAN qui accompagne les adolescentes vulnérables sur les plans de la santé et de l'éducation, et qui sensibilise la population aux droits des filles.



AVRIL

## Éducation et protection des enfants

Depuis juillet 2020, le BICE développe son projet **Écoles sans murs** dans quatre pays : Cambodge, Guatemala, Paraguay et République démocratique du Congo. Projet de trois ans qui permet à plus de 5 100 enfants et adolescents, éloignés de l'école pour des raisons sociales, économiques et/ou géographiques, d'accéder à l'éducation et à la formation. Et pour améliorer encore la qualité d'accueil des jeunes, nos partenaires actualisent leur Politique de protection de l'enfant et promeuvent au sein de leurs structures un climat de bienveillance.



## MAI Garantir la sécurité alimentaire de familles quechua

En Bolivie, le BICE soutient une action de la fondation **Bolivia Digna** en direction de paysans et de travailleurs informels quechua. 70 familles en situation d'extrême pauvreté, vivant dans des habitations de fortune en tôle, sans électricité, ni eau potable, ni sanitaires, et dont 70 % des enfants

souffrent de malnutrition. Garantir leur sécurité alimentaire est donc une priorité. Le projet prévoit ainsi la création, par les familles, de potagers, vergers, poulaillers et clapiers communautaires et l'installation de réservoirs d'eau.



JUIN

## Aide d'urgence à Goma

Suite à l'éruption du volcan **Nyiragongo** le 22 mai et à plusieurs séismes les jours suivants, des centaines de milliers d'habitants doivent fuir Goma dans la nuit du 26 au 27 mai. Les autorités craignent une éruption à terre ou sous le lac. Déplacée pendant plusieurs jours, la population manque de tout. D'eau potable, de nourriture, d'accès aux soins... Dans ce contexte, le BICE soutient ses trois partenaires qui organisent l'accueil des déplacés, distribuent une aide d'urgence aux plus démunis, accompagnent les enfants égarés lors de l'évacuation précipitée à retrouver leurs parents. Plus de 900 bénéficiaires.

JUILLET

## Accueil de quatre nouveaux membres

Le réseau du BICE continue de se développer avec l'arrivée de quatre nouveaux membres. En Géorgie, Union RHEA favorise l'intégration sociale et professionnelle des enfants en situation de handicap mental. En Italie, Côte d'Ivoire et RD Congo, la Congrégation des sœurs de Sainte Gemma mène des actions d'assistance sanitaire et sociale. Au Kirghizstan, Bir Duino, ONG de défense des droits de l'homme, soutient des familles vulnérables lourdement affectées par la crise sanitaire. En Russie, Perspektivy accompagne et défend les droits des personnes en situation de polyhandicap, en particulier celles vivant dans des institutions.



AOÛT

## Résilience et lutte contre la violence



### Trois partenaires impliqués dans le programme de lutte contre la violence (janv. 2019-déc. 2021),

BECA au Paraguay, CEDAPP au Pérou et JPC en Uruguay, mènent des projets de formation à la résilience d'enfants particulièrement exposés aux risques de violence. L'objectif : leur permettre d'acquérir de nouvelles compétences pour faire face aux traumatismes subis. Rappelons que le programme de lutte contre la violence, développé dans neuf pays en Europe de l'Est et Amérique latine, comporte un volet prévention et un volet accompagnement des enfants victimes.

## SEPTEMBRE

### Enfance sans barreaux, un bilan positif

**Débutée en 2016 dans sept pays d'Afrique et d'Amérique latine**, la deuxième phase d'Enfance sans barreaux a permis d'accompagner près de 10 000 enfants en conflit avec la loi jusqu'en septembre 2021. Dans le même temps, 17 000 acteurs de la justice et du milieu éducatif ont été formés ; et près de 14 000 parents sensibilisés. Le plaidoyer a en parallèle permis des avancées significatives. Un exemple : au Mali, les juges, formés par le BNCE-Mali, optent désormais, concernant les délits mineurs, pour des mesures alternatives à la prison.



NOVEMBRE

### Soutien apporté aux enfants libanais

**Au regard de la grave crise socio-économique qui frappe le Liban** et des conséquences sur les enfants de la fermeture des écoles pendant près d'un an et demi, le BICE soutient le collège de la Sainte Famille française de Jounieh ainsi que les frères La Salle et Maristes dans la mise en place de cours de soutien scolaire pour les élèves en difficulté. Toujours au Liban, le BICE permet à plusieurs familles accompagnées par la Nonciature de passer un Noël plus serein (cadeaux pour les enfants, mazout et bois de chauffage pour les foyers).

## OCTOBRE

### La santé mentale des enfants inquiète

**Alors que le Venezuela souffre depuis quelques années d'une crise humanitaire complexe, aggravée par la pandémie**, Cecodap constate fin 2020 une forte dégradation de la santé mentale des enfants et des adolescents. Soutenu par le BICE, il intensifie ses accompagnements psychosociaux proposés gratuitement dans tout le pays. À l'automne 2021, le partenaire développe également un projet de formation à la prévention de la violence en direction de la communauté éducative de plusieurs écoles du réseau La Salle afin de mieux accompagner les enfants.



DÉCEMBRE

### Formation de jeunes en situation de handicap

**Tout au long de l'année**, les adolescents en situation de handicap accompagnés par le partenaire tadjike du BICE, Iroda, bénéficient d'un soutien psychologique renforcé, pour les aider à faire face à la crise, et de diverses formations (boulangerie, couture, fabrication de meubles rembourrés ou en osier...) afin de faciliter leur inclusion sociale et professionnelle.



9 rue du Delta  
75009 Paris  
Tél. : + 33 (1) 53 35 01 00  
E-mail : [contact@BICE.org](mailto:contact@BICE.org)  
[www.bice.org](http://www.bice.org)

**Nous continuons à agir en 2022  
pour un meilleur respect de la dignité  
et des droits de l'enfant. Merci à vous tous  
pour votre soutien fidèle !**