

L'essentiel

de l'année 2025



LE MOT DU PRÉSIDENT

Chers amis, chers donateurs du BICE,

« Pour moi, recevoir un cartable, c'est comme une lumière. Cela veut dire que je peux aller de l'avant. Que quelqu'un croit en moi. » Ces mots de Teo, 15 ans, résument ce que le BICE s'efforce d'apporter aux enfants les plus vulnérables : un soutien qui redonne estime de soi, dignité et espoir. En 2025, notre association a continué avec détermination cette mission en dépit de la multiplication des crises et de l'aggravation des inégalités. Nous avons, par exemple, aidé des jeunes à poursuivre leur scolarité au Cambodge et au Paraguay, accompagné des enfants meurtris par la guerre et les déplacements en Ukraine et en Arménie, poursuivi notre engagement en faveur d'une justice réparatrice pour les adolescents en conflit avec la loi en Côte d'Ivoire, en RDC et au Togo.

Ces actions n'auraient pas été possibles sans votre fidélité. Dans un contexte où les financements publics consacrés à la solidarité internationale se réduisent, votre générosité est plus précieuse que jamais. Grâce à votre soutien, nous pouvons agir au plus près des enfants les plus fragiles, développer des projets durables et défendre leurs droits à travers le monde.

Les résultats financiers de l'exercice témoignent de la solidité de notre modèle économique. La confiance que vous nous accordez nous oblige à une gestion rigoureuse, transparente et responsable des ressources confiées. Dans cet esprit, le BICE a notamment consolidé en 2025 son code de conduite anticorruption et renforcé ses procédures financières. Par ailleurs, les comptes de notre association sont, cette année encore, certifiés sans réserve par un commissaire aux comptes indépendant témoignant de la qualité de notre gouvernance.

À vous tous, nos donateurs, nos partenaires et soutiens, qui nous permettez d'œuvrer au service des enfants, j'adresse mes plus sincères remerciements.



Olivier DUVAL
Président du Bureau
International Catholique
de l'Enfance

L'ENFANT AU CŒUR DES ACTIONS DU BICE



- Résilience
- Soutien humanitaire
- Éducation
- Lutte contre les violences
- Réinsertion socioprofessionnelle
- Développement économique des familles

UNE ACTION SUR LE LONG TERME

- Projets de terrain
- Recherche
- Plaidoyer international



Un réseau de 79 organisations membres dans le monde entier
Une perspective chrétienne



EN 2025

50 602
enfants soutenus

9 103
parents et proches accompagnés



Le BICE est une association Don en Confiance depuis 2008. Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons.

Les comptes annuels de l'exercice 2025

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports d'activités et financier de l'année 2025 disponibles sur le site internet de l'organisation www.bice.org ou obtenus sur simple demande écrite.

Le Bureau International Catholique de l'Enfance (BICE) est une organisation qui rassemble et anime un réseau d'acteurs engagés pour promouvoir et défendre la dignité de chaque enfant, être humain à part entière et sujet de droits.

Les missions du BICE

Programmes et projets : Le BICE élabore et pilote des programmes et projets qui reflètent le travail de longue haleine de son réseau, qui assure leur mise en œuvre au niveau local.

Conformément au plan stratégique 2023-2026, le BICE agit contre les violences à l'égard des enfants, pour l'accès et/ou le maintien dans un système éducatif de qualité, la réinsertion socioprofessionnelle de jeunes vulnérables, le développement économique des familles et l'accompagnement vers un chemin de résilience. Face

aux crises humanitaires qui secouent le monde, le BICE intervient également en soutien de populations locales particulièrement meurtries en facilitant leur accès à des biens de première nécessité.

Plaidoyer : S'appuyant sur les informations et témoignages de son réseau de terrain, le BICE défend les droits des enfants, porte leur voix et formule des recommandations auprès des Nations unies et de leurs agences spécialisées.

Recherche : Le BICE place les enfants, les familles et les communautés locales au cœur de la conception de ses actions et veille à systématiser la mutualisation ainsi que le transfert de pratiques prometteuses au sein de son réseau, notamment à travers des publications et des formations spécialisées.

Sensibilisation : Le BICE sensibilise le grand public à la cause des enfants à travers

des événements, ainsi que via son site web, sa newsletter et les réseaux sociaux. Ces actions permettent aussi au BICE de renforcer sa visibilité et d'œuvrer à sa notoriété.

Le modèle économique de l'association

Les coûts liés à l'élaboration et au pilotage des programmes et projets sont couverts par les dons. Leur mise en œuvre sur le terrain est principalement financée par des bailleurs de fonds, complétés par des dons affectés et, ces dernières années, par une mobilisation des réserves du BICE, dont une part essentielle provient de la générosité du public.

Le financement des autres missions repose majoritairement sur la générosité des donateurs, qui permet également de couvrir la quasi-totalité des frais de gestion du BICE.

LES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions comptables.

Le compte de résultat par origine et par destination

Il présente de manière analytique les ressources du BICE selon leur origine et les emplois selon leur destination (missions sociales et statutaires, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement). Il présente également de manière distincte les ressources issues de la générosité du public et les emplois qui en sont faits.

Le coût des missions sociales de 1 777 K€ représente 53 % des fonds collectés nets de la variation des fonds dédiés. Ce montant inclut 1 461 K€ de missions de terrain (frais internes et versements aux partenaires).

Le bilan

Les actifs incluent le montant des legs en attente d'encaissement : 812 K€ (137 K€ immeubles destinés à être cédés et 675 K€ créances). Ce montant est en contrepartie inscrit en fonds reportés. Les fonds propres augmentent du seul effet de l'excédent de l'exercice (220 K€).

Les liquidités du BICE ont été, compte tenu des taux d'intérêt, investies pour une large part en produits financiers sans risque (3,5 M€ de dépôts à terme au 31 12 2025).

Éléments clés de ce compte de résultat

Année 2025 en milliers d'euros	Total	% des ressources	Dont Générosité	% des ressources
Produits de la générosité du public	2 793	61,5 %	2 793	85,6 %
Subventions aux projets et autres produits	823	18,1 %		
Reprise des fonds dédiés aux missions sociales	928	20,4 %	470	14,4 %
TOTAL ressources	4 544	100 %	3 263	100 %
Missions sociales	1 777	39,1 %	1 190	36,5 %
Dotation aux fonds dédiés aux missions sociales	1 115	24,5 %	593	18,2 %
Frais de recherche de fonds	1 023	22,5 %	1 023	31,3 %
Frais de fonctionnement et impôt	409	9 %	384	11,8 %
TOTAL emplois	4 324	95,1 %	3 190	97,8 %
RÉSULTAT	220	4,9 %	73	2,2 %

Bilan du BICE au 31 décembre 2025 en milliers d'euros

ACTIF	31 12 2025	31 12 2024	PASSIF	31 12 2025	31 12 2024
Actif immobilisé net	200	219	Fonds propres	3 632	3 412
Créances diverses	705	998	Fonds dédiés et reportés	2 463	2 542
Disponibilités	5 510	5 062	Dettes diverses	320	325
TOTAL	6 415	6 279	TOTAL	6 415	6 279

EMPLOIS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

**2 597 K€ - hors variation de fonds dédiés
et résultat**

**1 190 K€ ont été consacrés à l'accomplissement
des missions sociales :**

874 K€ pour les projets de terrain, soit 428 K€ pour leur encadrement (conception, suivi, pilotage et évaluation, financement, animation et coordination du réseau) et 446 K€ pour le financement des actions de terrain de nos partenaires, en complément des bailleurs.

316 K€ pour la recherche, le plaidoyer auprès des institutions, la sensibilisation du public.

La générosité de nos donateurs couvre 67 % du coût total des missions sociales. Comme précisé dans notre modèle économique, elle finance l'essentiel des frais internes des projets ainsi que 44 % des frais de mise en œuvre locale. Ces derniers sont également soutenus par des bailleurs de fonds institutionnels mobilisés en grande partie grâce à l'effet de levier que représente l'appui du grand public.

Par ailleurs, les fonds collectés ont également permis de contribuer aux frais de fonctionnement (384 K€) ainsi qu'aux dépenses de recherche de fonds (1 023 K€). Ces dernières sont majoritairement (environ 60 %) liées à la recherche de nouveaux donateurs, essentiels au développement des actions du BICE.

Le rapport financier

Le résultat du BICE pour l'exercice 2025 ressort en excédent de 220 K€ contre 240 K€ en 2024.

L'année 2025 est marquée par un niveau particulièrement élevé de legs et donations (756 K€) qui a permis à nouveau de financer ou de compléter le financement de plusieurs projets à hauteur de 400 K€.

La collecte auprès du public est stable à 2 037 K€. Le BICE a fait le choix de poursuivre ses investissements en recherche de fonds, nécessaires pour recruter et fidéliser ses donateurs et ainsi contribuer à la pérennité de sa mission. En 2025, il a notamment renforcé ses actions de collecte en ligne.

Les autres ressources, collectées auprès de différents bailleurs de fonds publics ou privés, sont essentiellement destinées au financement des actions de nos partenaires sur le terrain.

La politique de réserves

Conformément à la politique de réserves définie par le conseil d'administration, les réserves provenant de la générosité du public représentent un montant comparable à celui des fonds dédiés et les autres réserves couvrent près d'une année de frais généraux.

**En 2025, nos ressources se répartissent
de la manière suivante :**



L'année 2025 au BICE

Quelques exemples
pour illustrer nos actions



FÉVRIER

Protéger les enfants dans l'est de la RDC

Après la prise de Goma et de Bukavu par le M23, la province du Kivu s'enfonce dans une crise humanitaire majeure. Enfants séparés de leurs familles, victimes de violences, de maladies ou menacés de recrutement forcé... les besoins explosent. Aux côtés de ses partenaires locaux, le BICE soutient la prise en charge médico-sanitaire de jeunes filles et d'enfants vulnérables, ainsi que des actions de mise à l'abri et de réunification familiale.

JANVIER

Soutenir l'école et l'inclusion des enfants

En Côte d'Ivoire, le BICE lance deux projets en faveur d'une éducation de qualité. Le premier soutient le Centre d'éveil et de stimulation des enfants en situation de handicap (CESEH) à Abidjan, où plus de 100 enfants de 5 à 17 ans bénéficient d'un accompagnement éducatif, de séances de rééducation et d'activités sportives. Le deuxième à Djékanou appuie 120 enfants de l'école élémentaire Sainte Bernadette sur les plans pédagogique et nutritionnel pour améliorer leurs conditions d'apprentissage.



Dessin réalisé
par un enfant dans
un camp de déplacés.



MARS

Plaidoyer du BICE à l'ONU

Lors de la 58^e session du Conseil des droits de l'homme des Nations unies, le BICE porte un plaidoyer fort en faveur de la petite enfance, alertant sur les inégalités d'accès à une éducation préscolaire de qualité au Cambodge, au Guatemala et au Paraguay, où il déploie son projet *Écoles sans Murs 2*. En parallèle, le BICE reste mobilisé sur les enjeux de justice juvénile en Côte d'Ivoire et en RDC, dans le cadre de l'adoption des rapports finaux de l'Examen périodique universel de ces deux pays.



AVRIL

Dessiner l'avenir de plus de 700 jeunes

En Colombie, le BICE et les Religieux Tertiaires Capucins lancent *Trazando Futuros 2* (Dessiner l'avenir), nouvelle phase de leur programme d'insertion destiné aux jeunes en situation de grande précarité. Forte des résultats significatifs obtenus depuis 2021, cette initiative accompagne plus de 700 adolescents vers l'emploi grâce à la formation professionnelle au sein de l'école boulangerie Bethléem, au soutien psychosocial et au renforcement des liens familiaux.



MAI

Améliorer la santé mentale des enfants vulnérables

Au Guatemala, où pauvreté, violences et accès inégal à l'éducation compromettent le développement des plus jeunes, des actions de soutien psychologique sont menées en 2025 par le BICE et son partenaire l'ODHAG. Plus de 100 enfants et adolescents de 5 à 18 ans en bénéficient. Parents, enseignants et communautés sont aussi mobilisés pour mieux prévenir la souffrance psychique et renforcer la protection des enfants.



JUIN

Inde : prévenir les violences à l'école

Dans le district rural de Krishnagiri au Tamil Nadu, le projet *Graines d'espoir* débute au sein de l'école Vanaprastha pour prévenir les violences, promouvoir l'égalité filles-garçons et lutter contre le décrochage scolaire. Pendant 10 mois, 35 enseignants sont formés à des outils pédagogiques innovants pour mieux repérer et prévenir les violences. En parallèle, 1 305 enfants participent à des ateliers de sensibilisation sur leurs droits afin de favoriser des environnements éducatifs plus sûrs et respectueux.



JUILLET

Soutenir les enfants marqués par la guerre

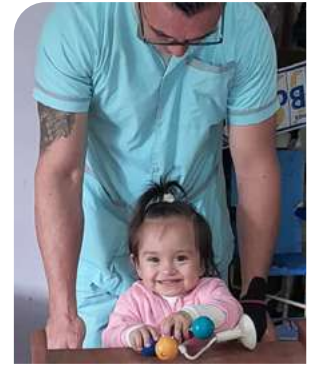
Le BICE entame une nouvelle phase de trois ans de son projet *Enfance sans Violences en Ukraine et en Arménie*. Durant cette période, ses deux partenaires locaux prévoient d'accompagner plus de 800 enfants affectés par la guerre ou l'exil à travers des ateliers collectifs de résilience, associés, pour les plus vulnérables, à un soutien individuel. En parallèle, 120 parents bénéficient d'un accompagnement afin de les aider à retrouver la disponibilité émotionnelle nécessaire au soutien de leurs enfants.



OCTOBRE

En Argentine, deux projets pour l'autonomie et l'inclusion

En Argentine, le BICE soutient deux projets portés par les Sœurs de Saint-Joseph de Cuneo en périphérie de la capitale. À Bosques, 56 enfants en situation de handicap bénéficient d'un suivi thérapeutique et éducatif global dans un centre dédié. À Quilmes, 25 adolescents en situation de grande détresse, et pour la plupart victimes de violences, sont formés à l'artisanat et à l'entrepreneuriat afin de renforcer leur autonomie, leur estime de soi et élargir leurs perspectives.



AOÛT

Quand les images aident à se reconstruire

Le BICE renforce l'usage du livre sans texte auprès de ses partenaires en Amérique latine et en Afrique. Après avoir formé plus de 50 éducateurs et travailleurs sociaux à leur création et utilisation, notre association soutient la réalisation de huit livres silencieux adaptés aux réalités locales. Employés auprès d'enfants vulnérables, ces outils favorisent l'expression des émotions, la parole et le développement de la résilience, notamment face aux violences, aux déplacements ou à l'exclusion.



NOVEMBRE

Agir contre la précarité alimentaire

Face à l'aggravation de la pauvreté dans plusieurs régions du monde, le BICE se mobilise avec ses partenaires locaux en Colombie, au Pérou, en Bolivie et au Liban autour de projets d'aide alimentaire. Plus de 2 000 enfants bénéficient de repas, collations ou paniers alimentaires souvent complétés par une action de sensibilisation afin de prévenir la malnutrition et le décrochage scolaire.

SEPTEMBRE

Donner aux enfants les moyens d'apprendre

Dans le cadre de sa campagne de rentrée, le BICE se mobilise pour permettre à plus de 1 000 enfants démunis de reprendre le chemin de l'école dans la dignité. Des fournitures scolaires sont distribuées en Colombie, en RD Congo et en Moldavie. « Pour moi, recevoir un cartable, c'est comme une lumière. Cela veut dire que je peux aller de l'avant », confie Teo, un jeune Moldave. Un accompagnement éducatif est également apporté pour favoriser le maintien à l'école des enfants.



DÉCEMBRE

Ils s'engagent pour une justice réparatrice

Le BICE et ses partenaires, BNCE-RDC, BNCE-Togo et DDE-CI, organisent à Lomé une conférence régionale sur la justice juvénile dans le cadre du programme *Enfance sans Barreaux 3*. Temps fort de cette rencontre : la signature de la Déclaration de Lomé par une trentaine d'experts et d'ONG, de même que par trois autorités de Côte d'Ivoire, de RD Congo et du Togo en présence d'Alessandra Aula (voir photo). Ils réaffirment ainsi leur engagement en faveur d'une justice réparatrice et de la réinsertion durable des enfants en conflit avec la loi. Ce passage de relais aux acteurs étatiques est l'une des finalités du travail du BICE. Il permet d'inscrire durablement ces avancées dans les politiques publiques au bénéfice des enfants.

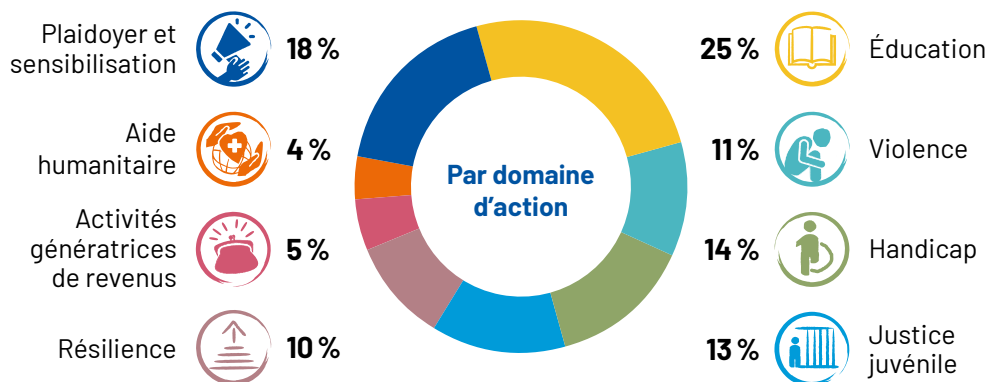


Crédits photos : Callescuola, T.P. / BICE, RTC, ODHAG, Veronica Hurtubia, WCU, Calbril, Fondation Regina Pacis, Sœurs de Saint-Joseph de Cuneo, OPA Niños Libres, BNCE-Togo.

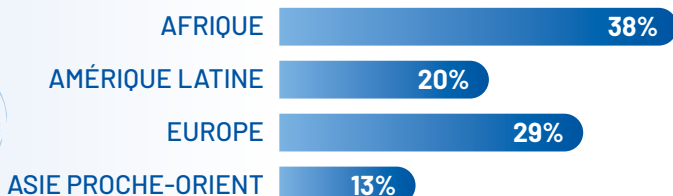
En 2025, le BICE est intervenu dans 27 pays à travers 56 projets. Ses actions auprès de milliers d'enfants portent notamment sur la lutte contre les violences, l'accès à la scolarisation et à la formation professionnelle des plus vulnérables, le renforcement de la résilience, le développement d'activités génératrices de revenus et l'aide d'urgence.

PROJETS	PAYS	ENFANTS BÉNÉFICIAIRES	AUTRES BÉNÉFICIAIRES
Accès à l'éducation, à la formation professionnelle et à l'éducation aux droits	Bénin, Cambodge, Colombie, Côte d'Ivoire, Guatemala, Kirghizstan, Paraguay, RD Congo (Nord et Sud-Kivu)	7 349	<ul style="list-style-type: none"> • 668 professionnels et autorités • 678 parents et membres de l'entourage de l'enfant
Accompagnement à la résilience et soutien psychologique	Argentine, Arménie, Bénin, Cameroun, Cisjordanie, Colombie, Côte d'Ivoire, Guatemala, Inde, Paraguay, Pérou, RD Congo (Nord-Kivu), Togo, Ukraine	8 246	<ul style="list-style-type: none"> • 260 professionnels et autorités • 574 parents et membres de l'entourage de l'enfant
Accompagnement et réinsertion des enfants en conflit avec la loi	Côte d'Ivoire, RD Congo (Kinshasa), Togo	807	<ul style="list-style-type: none"> • 118 professionnels et autorités • 1 061 parents et membres de l'entourage de l'enfant
Formations spécialisées (livre illustré sans texte)	Réseau Afrique, Réseau Amérique latine	15 800	<ul style="list-style-type: none"> • 79 professionnels et autorités
Inclusion des enfants en situation de handicap	Argentine, Côte d'Ivoire, Géorgie, Russie	4 536	<ul style="list-style-type: none"> • 305 professionnels et autorités • 347 parents et membres de l'entourage de l'enfant
Promotion de la bienveillance et protection des enfants contre toute forme de violence	Arménie, Chili, Guatemala, Honduras, Le Salvador, Moldavie, Syrie, Togo, Ukraine	5 674	<ul style="list-style-type: none"> • 338 professionnels et autorités • 3 613 parents et membres de l'entourage de l'enfant
Soutien humanitaire et/ou développement d'activités génératrices de revenus	Argentine, Bolivie, Colombie, Haïti, Inde, Liban, Moldavie, Paraguay, Pérou, RD Congo (Nord-Kivu), Syrie, Tadjikistan	8 190	<ul style="list-style-type: none"> • 1 093 professionnels et autorités • 2 830 parents et membres de l'entourage de l'enfant
Tous les projets du BICE cofinancés par l'Agence française de développement (AFD) font systématiquement l'objet d'évaluations réalisées par des experts externes. Pour les autres projets, nous suivons rigoureusement des indicateurs quantitatifs et qualitatifs, renseignés avec nos partenaires, afin de mesurer le niveau d'atteinte des résultats et l'impact.		50 602	<ul style="list-style-type: none"> • 2 861 professionnels et autorités • 9 103 parents et membres de l'entourage de l'enfant

RÉPARTITION DES EMPLOIS AFFECTÉS AUX MISSIONS SOCIALES (1 777 K€)



Par région



Nous continuons à agir en 2026 pour un meilleur respect de la dignité et des droits de l'enfant.

Merci à vous tous pour votre soutien fidèle !



9 rue du Delta
75009 Paris
Tél. : + 33 (1) 53 35 01 00
E-mail : contact@bice.org
www.bice.org